

ИСТОРИЯ
советской банковской реформы
80-х годов XX века.
Первые коммерческие банки
(1988–1991)

Свидетельства
очевидцев
Документы

АНО
«Экономическая летопись»
Москва
2008

Содержание

Содержание	
Предисловие Н. А. Цветкова	5
Предисловие А. Я. Устаева	6
Вступление автора-составителя	8

Часть 1. Регуляторы

Реформирование кредитной системы в 1988–1991 году	14
---	----

Захаров Вячеслав Сергеевич

1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР
1992–2002 — Исполнительный вице-президент
Ассоциации российских банков (АРБ)
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ

Мы в ЦК были рады появлению коммерческих банков	43
---	----

Родюшкин Владимир Тимофеевич

1987–1991 Заведующий сектором финансов Экономического
отдела ЦК КПСС
1994–2003 Заместитель начальника отдела банков
Ассоциации российских банков

За 200 лет принципиально в банках ничего не изменилось!	49
--	----

Застрожная Анастасия Тимофеевна

1973–1978 — Начальник отдела кредитования пищевой промышленности
Госбанка СССР
1978–198 — Заместитель начальника Планово-экономического управления,
начальник отдела кредитования

Сделал что мог, другие пусть сделают лучше	55
--	----

Доманов Николай Алексеевич

1988–1991 — Ведущий, главный специалист отдела
коммерческих банков Госбанка СССР
1991–1992 — Директор департамента управления деятельностью
коммерческих и кооперативных банков ЦБ РФ

Можно было бы обойтись меньшими потерями	63
Блинкова Ольга Игоревна	
1988 – 1989 — Начальник отдела Госбанка СССР	
1990 — Заместитель начальника Управления коммерческих и кооперативных банков Госбанка СССР	
1991–2000 — Заместитель председателя правления ЭЛБИМ-Банка	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г.	
Распоряжение Госбанка СССР о создании рабочей группы по разработке концепции развития банковской системы СССР от 10 мая 1988 г.	71
Банк выдал кредит под залог сосисок	72
Трубникова Любовь Николаевна	
1988–1989 — Заведующая группой регистрации коммерческих банков Планово-экономического управления Госбанка СССР	
Борьба за двухуровневую банковскую систему	79
Балашова Юлия Васильевна	
1986–1991 — Главный юрисконсульт Главного валютного управления Госбанка СССР	
2005 — наст. время — Экономический советник Юридического департамента ЦБ РФ	
Сослагательное наклонение для оценки прошлого вряд ли имеет смысл	85
Раевский Владимир Абрамович	
1989 — 1992 — Заместитель, первый заместитель министра финансов СССР, и. о. министра финансов СССР	
1992–1996 — Первый вице-президент АКБ «Нефтехимбанк»	
В наст. время — Президент Международного консультативно-правового центра по налогообложению	
Утверждали, что мы даем взятки работникам Госбанка СССР ..	99
Шор Юрий Львович	
1988–1991 — Руководитель сектора НИИ Госбанка СССР	
1991–2005 — Председатель совета директоров, председатель наблюдательного совета АКБ «СДМ-банк»	
Как я был главным банкиром России	106
Матюхин Георгий Гаврилович	
с августа 1990 — И. о. председателя правления Государственного банка РСФСР [с 2 декабря 1990 г. Центральный банк РСФСР (Банк России)]	
1990 — 1992 — Председатель Центрального банка РСФСР (Банка России)	
Письмо Матюхина Г. Г. Председателю Президиума Верховного Совета РСФСР Ельцину Б. Н.	144
Недобитый Матюхин добывает Родину-мать. А. Минкин. «Московский Комсомолец».	
3 апреля 1991 года	148
Методические указания «О создании и деятельности коммерческих банков на территории РСФСР» от 26 февраля 1991 г ...	151
Когда Московская контора размещалась на площади 250 квадратных метров	156
Шор Константин Борисович	
1986–1987 — Заместитель управляющего, и. о. управляющего Московской городской конторы Госбанка СССР	
1988 — наст. время — начальник Московского главного территориального управления Банка России	
Письмо Шора К. Б. председателям правления коммерческих и кооперативных банков г. Москвы от 16 февраля 1990 года	163

Содержание

Устав Госбанка СССР от 1 сентября 1988 года	165
Протоколы заседаний Правления Госбанка СССР и Советов банков СССР	167
Закон о банках и банковской деятельности СССР	173
Закон о Центральном Банке РСФСР (Банке России)	175
Закон о банках и банковской деятельности в РСФСР	176

Часть 2. Инициативные банки.....

Крестный отец Автобанка	178
--------------------------------------	------------

Абызов Эдуард Михайлович

1976–1990 — Заместитель начальника, начальник финансового управления в Министерстве автомобильной промышленности	
Письмо министра автомобильной промышленности СССР Пугина Н. А. по поводу создания банка Автопромбанка от 15 февраля 1988 года	187
Ответ Совмина СССР о создании акционерного Автопромбанка от 25 февраля 1988 года	188
Письмо Госплана СССР об уставе Автобанка от 4 ноября 1988 года	190
Протоколы собрания акционеров и совета учредителей Автобанка	191

Я понимал, что надо искать решения... ..	192
---	------------

Пугин Николай Андреевич

1983–1986 — Генеральный директор производственного объединения «ГАЗ».	
1986–1988 — Министр автомобильной промышленности СССР.	
1988–1991 — Министр автомобильного и сельскохозяйственного машиностроения СССР.	
1994 — наст. время Президент ОАО «ГАЗ», член совета директоров ОАО «ГАЗ».	

Для меня банки — это люди, живая история их многолетних взаимоотношений	195
--	------------

Раевская Наталия Алексеевна

1967–1989 — Экономист, главный экономист, заместитель начальника отдела Министерства финансов СССР	
1989–1991 — Заместитель начальника кредитного отдела Автобанка, заместитель председателя Автобанка	
1991–2001 — Председатель Автобанка	
1995–2001 — Председатель наблюдательного совета (затем совета директоров) САО «Ингосстрах»	
Письма Зотова М. С. Рыжкову Н. И. «О создании инициативных банков» и ответ на них	208

Разрушение централизованной финансово-кредитной системы	211
--	------------

Семенов Виктор Николаевич

1951–1991 — Экономист, старший экономист, начальник отдела, начальник главка Министерства финансов СССР, заместитель министра финансов СССР	
---	--

Машбанк — это ваш банк!	221
Корниец Сергей Леонтьевич 1989–1997 — Председатель правления Машбанка Идем «ва-банк»	245
Документы по созданию Агрохимбанка	245
Гамза Владимир Андреевич 1993–1995 — Управляющий филиалом Межрегионбанка 1995–1996 — Начальник управления развития АвтоВАЗбанка (Москва) 1996–2000 — Председатель Правления ОАО «Агрохимбанк» 2000 — наст. время Президент Ассоциации товаропроизводителей «Группа Форвард», Председатель Совета директоров ОАО «Агрохимбанк»	

Часть 3 **Первопроходцы**

Закон СССР «О кооперации в СССР» (выдержки)	251
Разъяснение Госбанк СССР и Минфин СССР «Об организации новых банков на территории СССР» от 17 августа 1988 г.	252
Постановление Совмина СССР «Вопросы организации и деятельности коммерческих банков в СССР» (проект 4 августа 1988 года)	253
Постановление Госбанка СССР и Минфина СССР «О порядке организации новых банков на территории СССР» от 3 января 1989 года	254
Письма в Госбанк СССР по поводу порядка создания кооперативных банков	259
Отзыв Минюста СССР о проекте временного порядка выдачи разрешений на создание коммерческих банков	261
В Петербурге, с созданием банка «Викинг», была заложена современная российская банковская система	262
Устаев Алексей Якубович 1988 — по наст. время — Председатель правления банка «Викинг», Как это — начинать с нуля	276
Исмагилов Юрий Рамитович 1987–1988 — Сотрудник Госбанка СССР 1988–2002 — Главный бухгалтер, затем председатель правления банка «Кредит-Москва» 2002 — Заместитель министра финансов правительства Московской области 2002 — наст. время — Зам. председателя правления Среднерусского банка Сбербанка России	
И вечный бой, или Затяжной конфликт	284
Онушко Леонид Григорьевич 1988–1996 — Председатель правления (президент) ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны) 1996–1998 — Председатель совета директоров ОАО «Межрегиональный народный банк «Континент» (Набережные Челны)	
Нас захватила жажда перемен	324
Виноградов Владимир Викторович 1988–1993 — Председатель правления Московского инновационного коммерческого банка (Инкомбанка) 1993–1998 — Президент акционерного банка «Инкомбанк»	

- Первый осязаемый глоток свободы 354**
Грошев Владимир Павлович
1987–1990 — Ректор Московского института народного хозяйства им. Плеханова (МИНХ)
1988–1998 — Председатель Совета (Председатель наблюдательного совета) Инкомбанка, президент Академии менеджмента и рынка
- Банк — это боксер, постоянно стоящий в боевой стойке 361**
Нахманович Петр Абрамович
1985–1988 — Начальник финансового управления производственного объединения «АвтоВАЗ»
1988–1996 — Председатель правления, президент АвтоВАЗбанка
1996–2005 — Директор по корпоративному управлению АО «АвтоВАЗ»
- Деньги мы держали под столом в мешках 379**
Прокопенко Вера Владимировна
1990–1994 — Деньги мы держали под столом в мешках. Управляющий филиала АвтоВАЗбанка в г. Димитровграде
1994–1996 — Первый вице-президент, генеральный управляющий АвтоВАЗбанка
1996–2007 — Президент АвтоВАЗбанка
2007 — наст. время Председатель совета директоров АвтоВАЗбанка
- Выдержки из книги Кадыров Р. «Записки банкира», Уфа 1990 392**
Кадыров Рафис Фаизович
1988–1995 — Председатель правления кооперативного банка «Восток», президент трастовой компании «Группа-Восток», президент Международного коммерческого акционерного банка «Восток»
- Из книги М. Б. Ходорковского и Л. Б. Невзлина «Человек с рублем». М.: «Менатеп-Информ», 1992 426**
Ходорковский Михаил Борисович и Невзлин Леонид Борисович
- Мы заболели кессонной болезнью — и были наказаны 447**
Агапов Юрий Васильевич
1989–1996 — Президент Кредо-банка
- Мы создавали банк для его участников и партнеров. («Как молоды мы были, ...как верили в себя!») 456**
Щербаков Александр Владимирович
1979–1989 — Инструктор, заместитель заведующего, заведующий финансово-бюджетным отделом Управления делами ЦК ВЛКСМ
1989–1993 — Председатель правления, президент АКБ «Финист-банк» (первоначально Молодежного коммерческого банка)
1994–1996 — Председатель правления КБ «Феникс», КБ «Изумрудный»
1998 — наст. время Заместитель генерального директора, генеральный директор Московской энергосберегающей компании
- Первые четыре года мы жили сказочно 471**
Мавланов Хаджи Шухрат Курвантаевич
1978–1986 — Экономист Калининской областной конторы Госбанка СССР
1989–2001 — Председатель правления банка «Тверь»

Разобрались в физике плазмы — и в банковском деле разберетесь... ..	497
Тосунян Гарегин Ашотович 1990–1997 — Председатель правления Технобанка 1997–1998 — Председатель совета директоров Технобанка 2002 — наст. время — Президент Ассоциации российских банков	
Наш банк был чистый и прозрачный	505
Григорьев Александр Валерьевич 1990–1997 — Первый заместитель председателя правления Межкомбанка 1997–1999 — Президент Межкомбанка 2005 — наст. время — Генеральный директор ОСАО «Ингосстрах»	
На своих костях	509
Попков Валериан Владимирович 1991–2003 — Председатель правления, президент Уралвнешторгбанка	
Передовые банки подтягивали и весь российский бизнес ...	512
Морозов Сергей Львович 1990–1999 — Председатель правления, президент ЭЛБИМ банка	
«Я тоже так могу!»	521
Захаров Игорь Евгеньевич 1991–2002 — Председатель правления Сodbизнесбанка	
Новые банки рождались в муках... ..	527
Имамов Фарит Агзамович 1989–1991 — Начальник главного управления Госбанка СССР по Башкирской АССР 1991–1997 — Председатель правления банка «Информсвязь» 1997 — наст. время — Председатель правления ОАО «Альфа-Банк-Башкортостан»	
Регионы просят денег	531
Мельников Михаил Николаевич 1991–2002 — Председатель правления Регионального коммерческого банка, г. Дмитровград 2003 — наст. время — Председатель правления Поволжского регионального акционерного банка Внешторгбанка в г. Ульяновске	
Реаниматор с артиллеристской подготовкой	535
Романюк Николай Васильевич 1991 — Заместитель финансового директора Прогресс-банка 1991–1994 Заместитель руководителя филиала «Москва» Россельхозбанка 1994–1995 Руководитель банка «Инферком»	
Специализированные и коммерческие банки: конфликт неразрешим? Коммерсантъ (Москва). 12.02.1990	537
Столичные банкиры готовы помочь столице деньгами А. Смоленский «Столица», №31-32, 1991 г.	540

Часть 4 **Банковские объединения**

Банкиры всей страны, соединяйтесь!	543
Захаров Вячеслав Сергеевич	
1987–1992 — Заместитель председателя правления Госбанка СССР	
1992–2002 — Исполнительный вице-президент Ассоциации российских банков (АРБ)	
2002–2007 — Ректор Института банковского дела АРБ	
Учреждение Ассоциации коммерческих банков. Тарту, Звенигород. («Банкир». №1, 1989)	558
Есть причины для беспокойства. Интервью с И. Ахмедовым. «Банкир» 1-1989	560
Итоги 2-й конференции АКБ СССР Интервью председателя правления кооперативного банка «Континент» Л. Г. Онушко	561
Мы готовы работать!	564
Веэтуусме Антс Михкелевич	
1987 – 1988 — Управляющий отделением Жилсоцбанка СССР в г. Тарту	
1988 – 1990 — Председатель Правления Тартуского коммерческого банка	
1988 – 1990 — Президент Всесоюзной ассоциации коммерческих банков СССР	
Коммерческий банк в Тарту. Статьи	568
Становление каждого коммерческого банка — это своя история	573
Джавашвили Георгий Георгиевич	
1989–1995 — Председатель правления «Форум-банка» (г. Челябинск), вице-президент Ассоциации российских банков	
Письмо руководства Московского банковского союза	578
Трудные шаги самостоятельности	580
Егоров Сергей Ефимович	
1973–1989 — Председатель Российской конторы Госбанка СССР	
1990–2003 — Генеральный директор Московского банковского союза	
март 1991 — 2002 — Президент Ассоциации российских банков	
2002 — наст. время — Председатель Наблюдательного совета БИНБАНКА	
Решения Съезда коммерческих и кооперативных банков РФ 27 марта 1991 года	587
Информационное обеспечение объединения	589
Белоклоков Анатолий Сергеевич	
1991–2000 — Руководитель отдела информации и рекламы Ассоциации российских банков (АРБ)	
2000–2003 — Исполнительный директор — руководитель департамента информации АРБ	
2003 — наст. время — Исполнительный вице-президент АРБ	
В уставе банка не было шестой страницы	594
Джикович Владимир Великович	
1989–1996 — Председатель правления Ленмебельбанка (позже — Петербургского лесопромышленного банка)	
1996 — наст. время — Президент Ассоциации банков Северо-Запада	
Список первых кооперативных и коммерческих банков (регистрация в 1988 и 1989 гг.)	601
Именной указатель	617